



INSTITUTO DE SALUD INCLUYENTE

MEMORIA ANUAL DE ACTIVIDADES 2019

RESUMEN EJECUTIVO

GUATEMALA, 2019

Contenido

1. Datos de la institución
2. Objetivos estratégicos y líneas de trabajo para el período 2019-2021
3. Proyectos 2019
4. Memoria técnica 2019
5. Memoria económica 2019

Anexo: Historial de proyectos de los últimos 3 años

1. Datos de la institución

Nombre: Instituto de Salud Incluyente

Siglas: ISIS

Sede local de la entidad: Kilometro 30.1 carretera a Antigua Guatemala, condominio Los Cipreses, casa 1A, San Lucas Sacatepéquez, Guatemala.

Fecha de inscripción en el Registro: 19 de diciembre de 2008

Nombre del Registro: Registro de Personas Jurídicas del Ministerio de Gobernación

Visión:

ISIS es una organización comprometida con la justicia social y desarrolla trabajo académico aplicado, en la búsqueda constante de nuevas formas de pensamiento, orientada a la comprensión y transformación de los procesos de salud-enfermedad, para el logro de la equidad en el acceso y el ejercicio efectivo del derecho a la salud, y es un referente nacional e internacional.

Misión:

Contribuir al mejoramiento de las condiciones de salud con justicia social a través del desarrollo de propuestas teóricas, metodológicas y operativas, a partir de un enfoque transdisciplinario, la construcción colectiva del saber, una formación crítica en salud y la aplicación práctica del conocimiento.

Principios éticos:

Justicia social, humanización de la salud, multidimensionalidad, relación dialógica, beneficencia y no maleficencia

Perspectivas transversales

Derecho a la salud, equidad de género, pertinencia intercultural y armonía con la madre naturaleza.

Objetivo General:

Se promueve, desarrolla e intercambia conocimiento, información, análisis, evaluaciones y propuestas que sean de utilidad para mejorar las condiciones de vida y la salud de la población.

Objetivos específicos:

1. Se promueve el derecho y la humanización de la salud, a través de la transformación del sistema de salud, el fortalecimiento de la institucionalidad pública, y el impulso de políticas públicas en un marco de desarrollo con equidad.

2. Se contribuye al desarrollo, diversificación, profundización y transdisciplinariedad, en los procesos de construcción colectiva del conocimiento y la transformación de la situación de salud.

3. Se desarrollan formas de aprendizaje alternativas para la formación en salud, en coherencia con las propuestas y replanteamientos teórico-metodológicos contruidos, y los avances de la ciencia educativa.

Estrategias de la organización:

- Transdisciplinariedad en la investigación y formación en el campo de las ciencias sociales y de la salud.
- Procesos de incidencia con visión de mediano y largo plazo.
- Formación de actores sociales vinculados al campo de la salud, desde una perspectiva crítica y constructiva.
- Socialización e intercambio de conocimiento e información.
- Alianzas y coordinación con instituciones públicas y privadas, nacionales y extranjeras.
- Intercambio, formación y reflexión crítica para la conducción y desarrollo académico de **ISIS**.
- Gestión estratégica de recursos para garantizar la continuidad de las líneas de trabajo e investigación, en el largo plazo.

Experiencia en asistencia técnica al MSPAS:

- Inducción/Formación de equipos técnicos del MSPAS a nivel central
- Procesos de formación e inducción de personal en servicio a nivel nacional
- Asistencia técnica a SIGSA para sentar las bases del sistema nacional de información con base en el SIMIS
- Formación de Auxiliares de Enfermería Comunitarios
- Acompañamiento técnico y fortalecimiento de Distritos Municipales de Salud
- Investigación y formulación de Propuestas técnicas de Reforma de Salud basadas en Atención Primaria en Salud y Redes de Atención

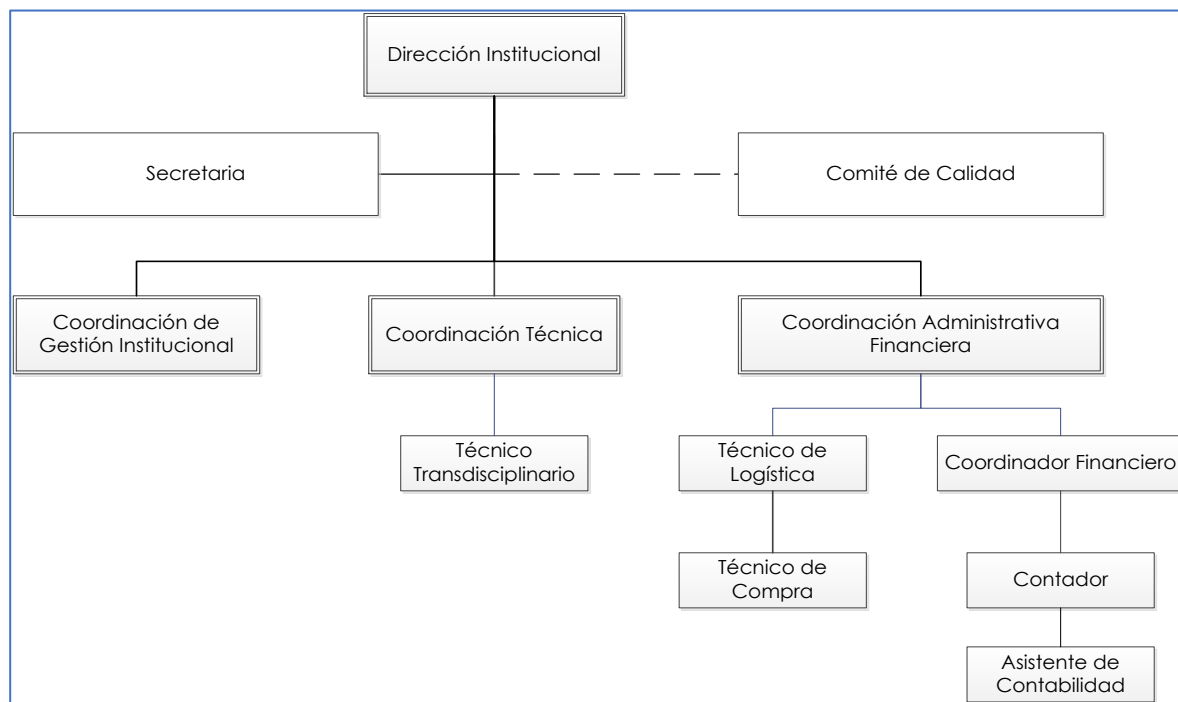
Equipo de trabajo 2019

Personal técnico de la organización:

No.	PUESTO	FORMACION Y EXPERIENCIA
1	Dirección Institucional	Médico, Master en Medicina Social, estudios de doctorado en epidemiología con experiencia en Administración Pública. Ha fungido como Viceministro de Política Estratégica y Desarrollo Institucional del Ministerio de Salud de Guatemala. Coordinador del equipo técnico de ISIS que desarrolló las investigaciones, Plan maestro nacional de la red de atención en salud, Caja de herramientas de gestión para una nueva salud pública, entre otras
2	Coordinación de Gestión Institucional	Médica, Master en Desarrollo, Especialización en Políticas y Sistemas de salud y Epidemiología sociocultural. Experta en implementación en modelos integrales de gestión y atención en salud, equidad de género, formulación de proyectos e incidencia en políticas públicas.

3	Coordinación Técnica	Maestría en salud pública con énfasis en gestión social de la salud, experiencia en salud pública por espacio de 18 años en el Ministerio de Salud, epidemióloga. Coordinadora del departamento de postgrados de la Facultad de Ciencias de la Salud de la Universidad Rafael Landívar por espacio de 7 años. Coordinadora técnica del sistema de información y vigilancia sociocultural de la salud.
4	Equipo Técnico Transdisciplinario I	Médica con Maestría en Salud Pública experta en implementación de modelos de gestión y atención en salud, con amplia experiencia en redes de atención y vigilancia en salud.
5	Equipo Técnico Transdisciplinario II	Economista de la salud con estudios en metodologías de investigación feminista y diálogos interculturales e intercientíficos, experto en planificación estratégica de redes de atención en salud, planes maestros, políticas fiscales y desarrollo humano.
6	Equipo Técnico Transdisciplinario III	Maya Kaqchiquel especialista en salud intercultural y derechos de los pueblos indígenas, experto en redes ancestrales, Médico con maestría en salud pública
7	Equipo Técnico Transdisciplinario IV	Licenciada y Master en enfermería con amplia experiencia en campo con equipos multidisciplinarios de salud, y transferencia de tecnologías para DMS enfocados al fortalecimiento modelos de atención, redes de atención en salud y procesos de formación en enfermería.
8	Desarrollador, analista y experta en sistemas de Información	Ingeniera en Sistemas de Información con Maestría en Salud Pública con énfasis en Epidemiología. Experta en sistemas de información en salud y con 8 años de experiencia en desarrollo e implementación del Sistema de Información del Modelo Incluyente en Salud.

Estructura organizativa:



2. Objetivos estratégicos y líneas de trabajo para el período 2019-2021

ISIS realizó un proceso de reflexión estratégica que culminó a inicios del 2014 y cuyo producto está recogido en el documento titulado: Reflexión Estratégica 2014. Esta tiene como base el documento Institucional del ISIS en el que queda plasmada, entre otra información, la Visión, la Misión, los principios éticos y objetivos de ISIS. En 2018, ISIS realizó una revisión de su reflexión estratégica a la luz del contexto político del momento, validando la continuidad de las líneas de trabajo y proyectando su accionar para los próximos 4 años. A partir de ello, se definieron objetivos estratégicos y líneas de trabajo para el período 2019-2022. En la siguiente tabla se sintetizan objetivos estratégicos y líneas de trabajo.

Tabla 1: Objetivos estratégicos, líneas de trabajo y principales acciones para el período 2019-2022.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LINEAS DE TRABAJO 2019
1. Se promueve el derecho y la humanización de la salud, a través de la transformación del sistema de salud, el fortalecimiento de la institucionalidad pública, y el impulso de políticas públicas en un marco de desarrollo con equidad	1.1 Asistencia técnica (transferencia) al Ministerio de Salud en el marco de la reconceptualización de la Red de Atención en Salud -RAS- y herramientas del Modelo de Gestión y Atención.
	1.2 Cabildeo e incidencia para posicionar la propuesta de Red de Atención en Salud -RAS- como una reforma integral e incluyente del sistema de salud en el marco de una reforma del Estado.
2. Se contribuye al desarrollo, diversificación, profundización y transdisciplinariedad, en los procesos de construcción colectiva del conocimiento y la transformación de la situación de salud	2.1 Investigación acción sobre transdisciplinariedad y seguimiento a la articulación con Redes Ancestrales
	2.2 Investigaciones sobre Red de Atención en Salud
	2.3 investigaciones específicas: <ul style="list-style-type: none"> • Diabetes • Transdisciplinariedad y salud
3. Se desarrollan formas de aprendizaje alternativas para la formación en salud, en coherencia con las propuestas y replanteamientos teórico-metodológicos construidos, y los avances de la ciencia educativa	3.1 Cursos, seminarios sobre transdisciplinariedad y salud
	3.2 Cursos formación estratégica en Redes de Atención en Salud

3. Proyectos 2019

Para el año 2019 hubo 7 proyectos en ejecución, en la siguiente tabla se presenta la descripción resumida de los mismos:

Proyectos en ejecución durante 2019		
No.	Nombre del Proyecto	Breve Descripción
1	Transformación del sistema de salud de Guatemala a través de procesos estratégicos de formación y asistencia técnica.	Proyecto dirigido a incidir en la transformación del sistema público de salud de Guatemala, fortaleciendo competencias de profesionales y técnicos sanitarios clave a nivel nacional y municipal. Incluyó un diplomado en salud pública y transdisciplinariedad y otro en Redes de Atención en Salud, con equidad de género, pertinencia intercultural y armonía con la naturaleza; así como la continuidad a la asistencia técnica en 6 Distritos Municipales de Salud -DMS- de cara al fortalecimiento de acciones en materia de rectoría y gobernanza, promoción de la salud e intersectorialidad.
2	Contribuir a garantizar el acceso universal de la población de Guatemala a una red nacional de atención en salud integral e incluyente fortalecida de acuerdo al Modelo Incluyente de Salud – MIS- y Redes Integradas de los Servicios de salud – RISS-	Proyecto dirigido a garantizar el derecho a una salud pública y de calidad, favoreciendo el desarrollo de la Red Nacional de Atención en salud de Guatemala mediante nuevas propuestas técnicas basadas en el Modelo Incluyente de Salud – MIS- y Redes Integradas de los Servicios de salud, garantizando la extensión del MIS en 9 Distritos Municipales de Salud. Se han formulado nuevas propuestas técnicas con base al MIS y RISS en el marco del desarrollo de la red nacional de salud y áreas urbanas/metropolitana como apoyo a la política pública nacional
3	Curso de formación permanente en Atención Integral e Incluyente para equipos de la Red Local de Atención en Salud Institucional en Cuilco, Huehuetenango.	En este proyecto se ha desarrollado un proceso de formación para el fortalecimiento de competencias en atención integral individual, familiar y comunitaria, que se traduzca en una mejora de la calidad y garantice el acceso universal, la continuidad y la longitudinalidad en el municipio de Cuilco. Se busca mejorar la salud de la población del DMS de Cuilco mediante el fortalecimiento de competencias de atención integral de los equipos multiprofesionales de la Red Distrital, que asegure el cumplimiento de las perspectivas de derecho a la salud, género, pertinencia intercultural y armonía con el ambiente.
4	Transformando la Red de Atención en salud en el municipio de Cuilco Guatemala	Contribuye a mejorar la salud de la población y garantizar el acceso universal, continuidad y longitudinalidad de la atención mediante el desarrollo técnico instrumental para la implementación de la propuesta de RAS/RASI en el DMS de Cuilco, Huehuetenango. Contempla la implementación gradual de los 4 los macroprocesos de la Propuesta de

		RAS/RASI: 1. Rectoría y Gobernanza Democrática, 2. Gestión y Soporte, 3. Atención y Regulación (específicamente el proceso de Atención y Vigilancia de la Salud) y 4. Mejora de la calidad. Al ser un proyecto de 1 año, se hará énfasis en Rectoría y Gobernanza -REGOD- así como Atención y Vigilancia de la Salud -AVI-.
5	Acuerdo de investigación para la implementación del MIS en Santiago Atitlán Sololá.	El proyecto InterActHealth (Inter Salud) plantea la investigación de diversos modelos de salud con pertinencia cultural en dos regiones de Guatemala. En Santiago Atitlán se debe implementar y monitorear el Modelo Incluyente en Salud (MIS) desarrollado por ISIS. Dentro de la propuesta original del proyecto se estipuló que ISIS actuaría como socio institucional de la UVG para implementar el MIS en Santiago Atitlán y facilitar al equipo de investigadores del consorcio Inter Salud la evaluación de su implementación y funcionamiento. Para ello se coordina con todos los actores de Santiago Atitlán las acciones necesarias para la implementación del MIS en el territorio, incluyendo a los terapeutas tradicionales Mayas, autoridades ancestrales de la región, personal del Ministerio de Salud y consultores asociados al proyecto Inter Salud.
6	Diabetes Self-Management education for individuals with T2DM in rural Guatemala. Proyecto WDF	En este proyecto se ha implementado un programa de Educación (DSME) y autocuidado de diabetes en casa diseñado para fortalecer la capacidad de los sistemas de primer nivel de salud pública en zonas rurales de Guatemala a pacientes con diabetes tipo 2 a controlar su condición, promoviendo el autocuidado en pacientes con Diabetes tipo 2. Se desarrollará un currículo formal de DSME de domicilio para la comunidad auxiliar de enfermería y agentes de salud comunitarios (ASC) en tres idiomas (español, Maya Kaqchikel, K'iche' Maya) y 65 enfermeras/trabajadores serán capacitados en la técnica en dos distritos de salud. Adicionalmente serán inscritos en la intervención domiciliar de Educación en Autocuidado de Diabetes (DSME) 1000 pacientes con DMII en dos distritos de salud (Tecpán, Chimaltenango; Guineales, Sololá; 500 pacientes cada uno) que tiene como objetivo mejorar el autocuidado (medido por el inventario de autocuidado y conocimiento relacionados con la diabetes) y control de enfermedades (mejora de A1C).
7	Aumentar el acceso y cobertura universal en salud de la población materno-infantil en riesgo de desnutrición crónica en dos áreas de salud de Guatemala.	El proyecto se dirigió al fortalecimiento del nivel central del Ministerio de Salud en el diseño del modelo de atención, su capacidad de rectoría y gestión; teniendo un segundo enfoque dirigido a fortalecer las capacidades de coordinación, monitoreo y rendición de cuentas de los equipos de las Direcciones de Área de Salud de Huehuetenango y Sololá sobre ese modelo de atención y un tercer enfoque dirigido a acelerar la implementación del modelo de atención en los distritos de un Área de Salud completa que será Sololá. El objetivo general fue: Aumentar el acceso y cobertura universal en salud de la población materno-infantil en riesgo de desnutrición crónica en las Áreas de Salud de Sololá y Huehuetenango. El objetivo específico: Aumentar el acceso y cobertura universal en salud de la población materno-infantil en riesgo de desnutrición crónica en las áreas de salud de Sololá y Huehuetenango

4. Memoria técnica 2019

4.1 Estrategia general de trabajo para 2019

Dar continuidad al trabajo desarrollado históricamente desde un enfoque de redes de atención:

- Profundización del Modelo de **Atención/Gestión** Integral e Incluyente para toda la Red de Atención Institucional –**RASI**- y su concreción operativa (herramientas)
- Propuesta de red de atención urbana en el **área metropolitana**
- Planes maestros de desarrollo integral de la red de atención en salud.
- Propuesta de articulación con redes ancestrales y populares.
- Propuesta de Regulación, Vigilancia y Control
- Generar espacios de formación en visiones innovadoras en el campo de salud. (Procesos de Formación Estratégica)

4.2 Principales actividades realizadas

➤ Asistencia técnica a Distritos Municipales de Salud

En el año 2019 se dio continuidad a la asistencia técnica a 6 Distritos Municipales de Salud, con los cuales se desarrolló un trabajo de fortalecimiento y acompañamiento técnico, según los resultados de un diagnóstico realizado en 2018. Se logró involucrar a las coordinaciones de los DMS y el trabajo formó parte de los procesos de planificación, monitoreo y evaluación distritales. Se mantuvo a lo largo del proyecto la asistencia y/o transferencia tecnológica de acuerdo con peticiones o solicitudes de apoyo para el funcionamiento normal del sistema, así como asistencias remotas para cambios o actualizaciones. Como parte de dicha asistencia técnica se realizaron 10 talleres:

TALLERES DE ASISTENCIA TÉCNICA A DISTRITOS MUNICIPALES DE SALUD EN 2019			PARTICIPANTES POR SEXO		
No.		FECHA	M	H	T
1	Taller valoración Atol 2018 y elaboración ATOL 2019. Xejuyup	16 y 17 de enero 2019	9	5	14
2	Reunión Técnica Sala situacional, La Unión Zacapa	22 de febrero 2019	3	4	7
3	Taller Atención familiar, en Santa Lucia Milpas Altas	06 al 08 de marzo 2019	16	9	25
4	Taller de fortalecimiento para la gestión, Xejuyup	19 y 20 marzo 2019	22	13	35
5	Replica taller atención familiar, en Cuilco	08 de abril 2019	26	14	40
6	Replica taller atención familiar, Xejuyup	23 de abril 2019	21	15	36
7	Taller Atención familiar, en Santa Lucia Milpas Altas	15 al 17 de mayo 2019	18	6	24
9	Taller Atención comunitaria, en Santa Lucia Milpas Altas	15 al 17 de mayo 2019	5	18	23
9	Taller Atención comunitaria, en Xejuyup	27 y 28 de junio 2019	40	35	75
10	Taller atención familiar y comunitaria en Cuilco	08 de julio 2019	18	11	29

Adicionalmente a la realización de talleres, en materia de los 3 programas de atención en salud (individual, familiar y comunitario) se realizaron 68 actividades de asistencia técnica:

ASISTENCIAS TECNICAS BRINDADAS A DISTRITOS MUNICIPALES DE SALUD EN 2019	
TACTICA O PROCESO	DESCRIPCION
Visita familiar integral	<p>DMS Cuilco: Asistencia técnica en:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Dificultades de ingreso al sistema de información. 2.Monitoreo, actualización y seguimiento de avances en VSF. 3.Revisión de guía, agenda de capacitación a personal auxiliar de enfermería sobre la VFIEIE 4.Programación de visitas familiares integrales con énfasis en intercambio educativo por sector y territorio. 5.Generación en SIMIS de fichas de visita según criterios. <p>-Dificultades en ingreso al SIMIS</p> <ol style="list-style-type: none"> 6.Monitoreo de avances en realización de VFIEIE. 7.Asistencia técnica para el ingreso de información y resolución de problemas. <p>Cubulco: (Embalse, Canchel) Asistencia técnica en:</p> <ol style="list-style-type: none"> 8.Identificación de familias con riesgos en la atención individual para dar seguimiento en el ámbito familiar 9.Asistencia a coordinación de primer nivel para programación de visitas familiares, según criterios.
Trabajo con grupos de familia en riesgo.	<p>Cuilco: 10.Coordinación con Buena Semilla, DMS de Cuilco la realización de círculos de mujeres (grupos de sanación) 11.Seguimiento a posibles problemas psicosociales identificados. 12.Revisión de cronograma mensual de buena semilla. 13.Coordinación de planificación con DMS Cuilco para el desarrollo de actividades. 14.Se revisaron criterios para la realización del trabajo con grupos de familias: en la identificación de riesgos a abordar, la programación de las reuniones con familias, logística etc. 15.Retroalimentación y/o fortalecimiento a EAPAS Y AEC. (elaboración de agenda y metodología)</p> <p>Rabinal: 16.Apoyo en taller con EAPAS Y ECOS: metodología de abordaje.</p>
Visita de Seguimiento Familiar	<p>Cuilco: 17.Apoyo en derivación de casos identificados. 18.Apoyo en y durante taller con EAPAS Y ECOS: metodología de abordaje.</p> <p>Xejuyup: 18.Apoyo en y durante taller con EAPAS Y ECOS: metodología de abordaje.</p>
Croquis, conteo poblacional, línea de base	<p>Cubulco, Rabinal, Guineales, la Unión, Xejuyup, Cuilco. 19.Solución de dificultades técnicas durante levantado de croquis, conteo poblacional (Guineales, Rabinal) 20.Programación de ingreso conteo poblacional (Cubulco)</p>

	<p>21.Revisión/solución de dificultades identificadas en ingreso de información al SIMIS (Cubulco, Guineales, Rabinal)</p> <p>22.Apoyo en revisión y solución de problemas en ingreso de conteo La Unión.</p> <p>23.Generación y revisión de datos fijos: La Unión</p> <p>24.Apoyo a ingreso de línea de base del territorio Canchel, Cubulco.</p> <p>25.Asistencia técnica en fortalecimiento al personal DMS en elaboración de croquis: guía metodológica, resolución de dudas, revisión de informe, liquidaciones etc. (Xejuyup).</p> <p>26.Asistencia técnica en ingreso de traslados al SIMIS, antecedentes etc. (Cubulco, Rabinal, Cuilco, La Unión)</p>
Ficha comunitaria	<p>27.Proceso de capacitación en DMS para fortalecer el llenado de ficha comunitaria, devolución de información a las comunidades. (Cuilco, Cubulco, Atitlán.)</p> <p>28.Ingreso al sistema de información.</p>
Encuentro de abuelas comadronas	<p>Cuilco, Cubulco, Atitlán, Guineales, Xejuyup.</p> <p>29.Revisión y realimentación de metodología de reunión mensual.</p> <p>30.Asistencia técnica en el desarrollo de agenda según tema priorizado</p> <p>31.Elaboración de términos de referencia y gestión de recursos financieros para la realización.</p> <p>32.Revisión de informes, etc. de encuentros.</p> <p>33.Realización de liquidaciones.</p>
Encuentro de terapeutas mayas, terapeutas populares y abuelas comadronas.	<p>Cuilco, Cubulco, Guineales.</p> <p>34.Coordinación con DMS la planificación, preparación del encuentro anual de TM, TP Y AC.</p> <p>35.Asistencia técnica en revisión de agenda, metodología etc. de encuentro.</p> <p>36.Elaboración de términos de referencia y gestión de recursos financieros para la realización.</p> <p>37.Revisión de informes, etc. de encuentros.</p> <p>38.Realización de liquidaciones</p> <p>Cuilco:</p> <p>39.Apoyo en ingreso de producción de terapeutas al SIMIS.</p> <p>Xejuyup:</p> <p>40.Apoyo en taller sobre metodología de identificación de terapeutas, elaboración de directorios etc.</p> <p>41.Asistencia técnica durante taller</p> <p>42.Asistencia técnica en revisión de información derivada de grupos focales y entrevistas.</p>
Encuentros de abuelas comadronas	<p>Cuilco, Cubulco, Atitlán, Guineales, Xejuyup.</p> <p>43.Revisión y realimentación de metodología de reunión mensual</p> <p>44.Asistencia técnica en el desarrollo de agenda según tema priorizado</p> <p>45.Elaboración de términos de referencia y gestión de recursos para la realización.</p> <p>46.Revisión de informes de encuentros etc.</p> <p>47.Realización de liquidaciones.</p>
Directorios de terapeutas e ingreso de producción de terapeutas al SIMIS.	<p>48.Ingreso de directorios al sistema de información (Cuilco, Cubulco)</p> <p>49.Taller de AI sobre ingreso de producción de terapeutas al SIMIS.</p>
Atención Integral a la demanda a todos los ciclos de vida en los puestos de salud. Vigilancia activa de riesgo.	<p>Cuilco:</p> <p>50.Taller Atención Integral (replica en el DMS)</p> <p>51.Elaboración de guía metodológica para réplica del taller en Cuilco con AE.</p> <p>52.Revisión de informe, liquidación etc. (replica de taller)</p>

<p>Seguimiento intra y extra muros a casos especiales</p> <p>Atención intra y extramuros a grupos prioritarios.</p>	<p>53.Seguimiento y asistencia a aspectos técnicos relacionados a la calidad del dato, normas y protocolos de atención.</p> <p>54.Apoyo técnico en la solución de dificultades de ingreso al sistema de instrumentos como: ficha clínica, vigilancias activas, SIGSA 1 entre otros, biológicos.</p> <p>55.Revisión de: indicadores, generación en SIMIS, reportes de atenciones, entre otros.</p> <p>56.Seguimiento a dificultades técnicas /clínicas en la consulta integral.</p> <p>57.Resolución de dudas en CIEX</p> <p>58.Revisión de indicadores, generación en SIMIS, reportes de atención etc.</p> <p>59.Apoyo técnico en solución de dificultades presentadas durante el ingreso al SIMIS de instrumentos como: ficha clínica, vigilancias otros servicios, SIGSA 1, necropsias</p> <p>60.Seguimiento y asistencia a aspectos técnicos relacionados a la calidad del dato, normas y protocolos de atención.</p> <p>Cubulco, La Union, Atitlán:</p> <p>61.Asistencia técnica para la réplica del taller de atención integral en el DMS. (guía metodológica etc.)</p> <p>62.Asistencia técnica, para mejorar la calidad del registro de información en ficha clínica.</p> <p>Xejuyup:</p> <p>63. Preparación de talleres de la atención individual, elaboración de guía metodológica, agenda, resolución de dudas, revisión de informes, elaboración de términos de referencia, liquidaciones.</p> <p>64.Vigilancia activa de riesgos, calidad del dato. Metodología etc.</p> <p>65.Asistencia técnica en la implementación del seguimiento intra y extra muros a grupos prioritarios y casos especiales.</p>
<p>Trabajo con organización comunitaria</p>	<p>Cuilco:</p> <p>66.Apoyo en realización de ASIS comunitarios, metodología, agenda, cronograma.</p> <p>67.Apoyo técnico para intervenciones en COMUSAN. (municipalidad)</p>
<p>Trabajo educativo preventivo con jóvenes sobre VBG (Violencia basada en género)</p>	<p>Cuilco. Xejuyup, Cubulco</p> <p>68.Apoyo en preparación de taller agenda, metodología y durante el taller.</p>

➤ Investigación y Propuestas técnicas

Para el año 2019 se realizaron y/o concluyeron las siguientes investigaciones, estudios y propuestas técnicas:

- Propuesta de política de salud para Guatemala: 2020-.2030
- Propuesta de Regulación, Vigilancia y Control.
- Plan Maestro Nacional de la Red de Atención para Guatemala.
- Reconceptualización y lineamientos técnicos de la red de atención en salud
- Plan maestro de la red de atención en salud de Sololá 2020 – 2025,
- Construyendo el acceso público universal a la salud, plan maestro nacional de la red de atención en salud, el nacimiento de la espiral;

- La salud en la metrópoli, propuesta y plan de desarrollo de un modelo de atención de la red urbana de la salud;
- El camino a la transformación del sistema público de salud, plan maestro de la red de atención en salud, completando la espiral.

➤ **Publicaciones 2019**

En el año 2019 se realizaron un total de 8 publicaciones distribuidas en 2 series y un estudio específico sobre desnutrición, las cuales se describen a continuación:

Serie: Hacia una Reforma de Salud Integral e Incluyente

- El camino a la transformación del Sistema Público de Salud. Plan Maestro Nacional de la Red de Atención en Salud. Completando la Espiral (2019).
- La salud en la metrópoli. Propuesta y plan de desarrollo de un modelo de atención de la red urbana de la salud

Serie: Herramientas de gestión para una nueva salud pública. Conformada por 5 números que abordan las siguientes temáticas:

- Una nueva gestión de la salud pública: *Mapeo de procesos de las redes de atención de áreas y distritos de salud. 2019.*
- Implementando una nueva gestión de la salud pública: *Manual de puestos y funciones para dirección de área y coordinación distrital de redes de atención en salud. 2019*
- Renovando competencias para una nueva gestión de la salud pública: *Programa de formación en el modelo de gestión y atención de la red de salud institucional 2019*
- Estructura programática presupuestaria para una nueva gestión de la salud pública 2019
- Generando competencias en salud integral familiar y comunitaria: *Generando competencias en salud integral familiar y comunitaria con énfasis en nutrición para personal médico y de enfermería 2019*

Estudio sobre reducción de la desnutrición crónica en 4 Municipios:

- La diferencia está en el cómo se hace. Análisis de la evolución de la desnutrición crónica en cuatro distritos de salud con implementación del Modelo Incluyente de Salud en los años 2013 a 2017 en Guatemala. Bulux, Jesus; Solórzano Ivonne. Serviprensa, Guatemala Agosto de 2019.

➤ Eventos y Foros realizados en 2019

En 2019 se realizaron un total de 8 eventos, en los cuales se realizaron presentaciones públicas de investigaciones y propuestas técnicas a actores clave del sector salud. En la tabla siguiente se describen los eventos realizados:

Eventos y Seminarios realizados en 2019

Fecha	Descripción	Lugar
05 de abril 2019	“Plan Maestro Nacional Redes Locales para el Acceso Universal a la Salud. El Nacimiento de la Espiral” y del “Estudio sobre Reducción de Desnutrición Crónica: Impacto de las redes locales en cuatro distritos municipales de salud”	Casa Ariana
13 de septiembre 2019	El camino a la transformación del sistema público de salud Plan maestro nacional de redes de atención en salud, completando la espiral	Casa Ariana
18 de octubre 2019	Inauguración del Diplomado de Redes de Atención en Salud para Enfermería.	Escuela Nacional de enfermería de Guatemala
25 de octubre 2019	Sesión inaugural del diplomado en salud pública y transdisciplinariedad	Centro de Formación de la Cooperación Española
04 de diciembre 2019	Reunión con periodistas para presentación del Estudio sobre reducción de desnutrición crónica en 4 municipios	Sala de conferencias de la OTC/AECID
05 de diciembre 2019	Taller sobre sistema de información	Casa Ariana
9 al 11 de diciembre 2019	Seminario “La contribución esencial de Enfermería”	Casa Belén, Antigua Guatemala
12 de diciembre 2019	Seminario “Salud Planetaria”	Hotel Villa Española

➤ **Procesos de Formación Estratégica:**

En el segundo semestre de 2019, como parte de los procesos de formación estratégica se iniciaron los primeros módulos de 2 diplomados los cuales concluirán en 2020:

Procesos de formación estratégica en 2019	
<p>1. Diplomado en salud pública y transdisciplinariedad en seguimiento a seminario internacional de alma ata</p>	<p>Su finalidad fue la continuidad y profundización de la reflexión iniciada en el Evento de Alma Ata 40 años después, realizado en diciembre del 2018. El diplomado se desarrolla mediante una metodología a distancia por encuentros, dirigido a profesionales de la salud, antropología, sociología, expertos en género, entre otro, vinculados a la docencia, investigación y servicio.</p> <p>En 2019 Se realizaron 3 encuentros de profundización. El grupo meta es de 41 participantes. Su continuidad en 2020 que permitirá también debatir y profundizar en las propuestas de RAS/RASI, Modelos de Gestión y Atención y Programa de Formación Estratégicos generados en el marco de la subvención con AECID.</p>
<p>2. Diplomado en modelo de redes de atención en salud para enfermería.</p>	<p>Este diplomado contribuirá al fortalecimiento del Consejo Nacional de Enfermería (universidades, escuelas formadoras e instituciones de servicio), para participar de manera directa en la transformación de los servicios de salud desde la innovación de modelos de salud en redes de atención.</p> <p>La metodología es educación a distancia por encuentros, de los cuales se realizarán cinco, esperando la participación de 34 personas. Estas personas serán miembros de las organizaciones o instituciones representadas en el Consejo de Enfermería y que tienen presencia en el nivel nacional. En 2019 se realizaron 3 encuentros. En 2020 será un espacio que permitirá también debatir y profundizar en las propuesta de RAS/RASI, Modelos de Gestión y Atención y Programa de Formación Estratégicos generados en el marco de la subvención con AECID.</p>

A continuación se detallan los avances logrados en 2019 en ambos diplomados:

Diplomado de Transdisciplinariedad y Salud. Módulos desarrollados en 2019			
Módulos	Temas por semana	Profesorado	Mes
<p>1. Un giro decolonial hacia la soberanía sanitaria.</p>	<p>Semana 01: colonialidad del saber y horizontes decoloniales. Semana 02: hacia nuevas epistemologías del sur y la propuesta de la transmodernidad latinoamericana. Semana 03: salud y soberanía sanitaria. Un giro decolonial en salud.</p>	<p>D.Sc. Marlon Urizar / D.Sc Gonzalo Basile ARG(virtual)</p>	<p>Octubre</p>

	Semana 04: hacia un pensamiento propio sanitario: los aportes desde Guatemala.		
2. Diálogos inter-científico y ecología de saberes.	<p>Semana 01: racismo y colonialidad: análisis crítico del multiculturalismo y la interculturalidad y una introducción a la filosofías de los Pueblos Maya.</p> <p>Semana 02: el diálogo inter-científico y entre saberes como propuesta metodológica de la transdisciplinariedad.</p> <p>Semana 03: el diálogo de saberes en el contexto de la interculturalidad en salud.</p> <p>Semana 04: el diálogo inter-científico y entre saberes en el sistema de salud guatemalteco.</p>	D.Sc. Edgar Esquit / Licda. Cristina Chávez	Noviembre
3. Ecología política latinoamericana y su articulación con salud.	<p>Semana 01: la introducción a la ecología profunda y el ecofeminismo y su acervo en los estudios de la ecología política latinoamericana.</p> <p>Semana 02: el pensamiento político-ecológico de los pueblos originarios de América y su lucha anticolonial por la vida, la soberanía y la autonomía territorial.</p> <p>Semana 03: la ecología política como transdisciplina para el entendimiento de los procesos de reproducción de la violencia económica, social y ambiental y sus impactos en la salud colectiva y el bienestar de la vida.</p> <p>Semana 04: la ecología política en Guatemala como andamiaje de la salud en todas las políticas, y sus interpretaciones de los procesos de determinación social de la salud en el país</p>	D.Sc. Francisca Gómez Grijalva / D.Sc. Paul Hersch (MEX)	Diciembre

Diplomado Redes de Atención en Salud para Enfermería. Sesiones desarrollados en 2019			
Sesiones	Temas	Profesorado	Mes
1	<p>Lección inaugural: Redes de Atención en Salud y Perspectivas en Guatemala</p> <p>Inducción a las herramientas virtuales para el diplomado</p>	Dr. Ignacio Astorga Master Juan Milian	Octubre
2	<p>Introducción a la transdisciplinariedad</p> <p>Discapacidad y población maya.</p> <p>Artes en salud con una aplicación práctica desde la experiencia vivida.</p> <p>Transdisciplinariedad en salud desde la experiencia de ISIS.</p>	Dra. Mónica Berge Lic. Dolmari Nicolás Lic. Larissa Verdugo Lic. Lidia Morales	Noviembre
3,4,5	<p>Seminario:</p> <p>La contribución esencial de enfermería a las Redes de Atención en Salud. 24 horas presenciales distribuidas en 3 días.</p>	Aranzazú Legarra Zubiría,	Diciembre

5. Memoria económica 2019

Ejecución de Proyectos 2019						
Nombre del proyecto	Coste Total Proyecto Quetzales	Donante	Fecha de Inicio	Fecha de finalización	Ejecución 2019 Quetzales	Ejecución 2019 Euros
Aumentar el acceso y cobertura universal en salud de la población materno-infantil en riesgo de desnutrición crónica en dos áreas de salud de Guatemala	5,074,845.13	AECID	25-11-16	15-09-19	1,002,156.13	129,008.99
		FCSAI	5-11-18	31-12-2019	286,423.66	36,871.73
Curso de formación permanente en Atención Integral e Incluyente para equipos de la Red Local de Atención en Salud Institucional en Cuilco, Huehuetenango	247,500.00	FUENLABRADA	01-05-19	31-12-2019	220,087.79	27,000.00
Contribuir a garantizar el acceso universal de la población de Guatemala a una red nacional de atención en salud integral e incluyente fortalecida de acuerdo al Modelo Incluyente de Salud - MIS- y Redes Integradas de los Servicios de salud - RISS-	6,302,601.81	Ayto. Madrid	01-06-17	31-05-19	894,123.91	106,924.43
		GN			534,842.47	64,566.43
		MMNAM			506,128.64	61,725.42
Acuerdo de investigación para la implementación del MIS en Santiago Atitlán Sololá.	347,795.84	UVG	1-03-2019	30-09-2020	120,354.86	15,283.16
Diabetes Self-Management education for individuals with T2DM in rural Guatemala. Proyecto WDF	442,736.67	WDF Wuqu' Kawoq	01-02-18	01-05-21	198,812.09	25,245.98
Transformación del sistema de salud de Guatemala a través de procesos estratégicos de formación y asistencia técnica.	1,625,659.91	Ayto. Zaragoza	01-06-19	31-05-20	522,502.92	63,778.92
		MMNAM			74,448.19	3,754.88
		FCSAI	01-11-2019	31-12-19	222,378.50	26,722.42
Transformando la Red de Atención en salud en el municipio de Cuilco Guatemala	1,119,458.15	Gobierno de Navarra	1-06-19	31-05-20	302,587.48	37,140.31
		MMNAM			58,949.62	7,409.55
TOTALES	15,160,597.51				4,943,796.26	605,432.22
% DE EJECUCION DE PRESUPUESTO PREVISTO EN 2019					100%	100%

Anexo: Historial de proyectos de los últimos 3 años

No.	Nombre del Proyecto	Breve Descripción	Financiador	Coste
1	Transformación del sistema de salud de Guatemala a través de procesos estratégicos de formación y asistencia técnica.	Proyecto dirigido a incidir en la transformación del sistema público de salud de Guatemala, fortaleciendo competencias de profesionales y técnicos sanitarios clave a nivel nacional y municipal. Incluyo un diplomado en salud pública y transdisciplinariedad y otro en Redes de Atención en Salud, con equidad de género, pertinencia intercultural y armonía con la naturaleza; así como la continuidad a la asistencia técnica en 6 Distritos Municipales de Salud -DMS- de cara al fortalecimiento de acciones en materia de rectoría y gobernanza, promoción de la salud e intersectorialidad.	Ayuntamiento de Zaragoza (incluye Costes de Sede) Medicumundi Navarra-Aragón Madrid Fundación CSAI	186.822,42 € 130.000,00€ 30.100,00€ 26.722,42€
2	Contribuir a garantizar el acceso universal de la población de Guatemala a una red nacional de atención en salud integral e incluyente fortalecida de acuerdo al Modelo Incluyente de Salud – MIS- y Redes Integradas de los Servicios de salud – RISS-	Se ha contribuido a garantizar el derecho a una salud pública y de calidad, favoreciendo el desarrollo de la Red Nacional de Atención en salud de Guatemala mediante nuevas propuestas técnicas basadas en el Modelo Incluyente de Salud – MIS- y Redes Integradas de los Servicios de salud, garantizando la extensión del MIS en 9 Distritos Municipales de Salud. Se han formulado nuevas propuestas técnicas con base al MIS y RISS en el marco del desarrollo de la red nacional de salud y áreas urbanas/metropolitana como apoyo a la política pública nacional	Ayuntamientos de Madrid (incluye Costes de Sede) Ayuntamiento de Zaragoza Gobierno de Navarra Medicumundi Navarra Aragón Madrid	821,658,00€ 350.000,00€ 130.000,00€ 190.000,00€ 151.658,00€
3	Contribuir a la reducción de la desnutrición infantil mediante el fortalecimiento del sistema de salud y la gobernanza en SAN en Sololá. Guatemala	Este proyecto contribuyó a la reducción de la desnutrición y la mejora de la salud materno--infantil mediante la implementación y extensión de una estrategia de fortalecimiento institucional del Ministerio de Salud (MSPAS), en el primer y segundo nivel de atención, basada en la implementación de la estrategia de fortalecimiento institucional del primer y segundo nivel de atención en un marco de redes integradas de salud en el municipio de Santiago; el fortalecimiento de la gobernanza mediante un diagnóstico participativo y plan municipal de SAN; y la formulación de un plan departamental, presupuesto y ruta para el desarrollo de dicha estrategia en todo el departamento de Sololá	AECID Ayuntamiento de Torrelodones	379.613,00€ 346.613,00€ 33.000,00€
	Curso de formación permanente en	En este proyecto se ha desarrollado un proceso de formación para el fortalecimiento de		

4	Atención Integral e Incluyente para equipos de la Red Local de Atención en Salud Institucional en Cuilco, Huehuetenango.	competencias en atención integral individual, familiar y comunitaria, que se traduzca en una mejora de la calidad y garantice el acceso universal, la continuidad y la longitudinalidad en el municipio de Cuilco. Se busca mejorar la salud de la población del DMS de Cuilco mediante el fortalecimiento de competencias de atención integral de los equipos multiprofesionales de la Red Distrital, que asegure el cumplimiento de las perspectivas de derecho a la salud, género, pertinencia intercultural y armonía con el ambiente.	Fuenlabrada	30,000,00€
5	Transformando la Red de Atención en salud en el municipio de Cuilco - Guatemala	Contribuye a mejorar la salud de la población y garantizar el acceso universal, continuidad y longitudinalidad de la atención mediante el desarrollo técnico instrumental para la implementación de la propuesta de RAS/RASI en el DMS de Cuilco, Huehuetenango. Contempla la implementación gradual de los 4 los macroprocesos de la Propuesta de RAS/RASI: 1. Rectoría y Gobernanza Democrática, 2. Gestión y Soporte, 3. Atención y Regulación (específicamente el proceso de Atención y Vigilancia de la Salud) y 4. Mejora de la calidad. Al ser un proyecto de 1 año, se hará énfasis en Rectoría y Gobernanza -REGOD- así como Atención y Vigilancia de la Salud -AVI-.	Gobierno de Navarra (incluye Gastos de Sede) Medicmundi Navarra Aragón Madrid.	112.500,00€ 90,000.00€ 22,500.00€
6	Contribuir a la reducción de la desnutrición infantil mediante el fortalecimiento de capacidades de gestión distrital y atención integral en el primer nivel y segundo nivel del Ministerio de Salud Pública y asistencia Social (MSPAS).	Este proyecto se enfocó en brindar una asistencia técnica en cuanto a inducción/formación a los equipos técnicos del MSPAS a nivel central, procesos de formación e inducción de personal en servicio a nivel local, asistencia técnica permanente al Sistema de Información oficial –SIGSA- para de esa forma desarrollar el proceso de transferencia al sistema del Modelo Incluyente de Salud –SIMIS-. Con base a estos requerimientos que permita al MSPAS sentar las bases para la extensión y consolidación del Modelo Incluyente de Salud, en el marco del objetivo base, vinculado a la disminución de la desnutrición crónica de la niñez. Con base a estos requerimientos, se propuso por parte del MSPAS el apoyo técnico al diseño de 6 procesos a nivel nacional: Gestión distrital, Segundo Nivel de atención con base en el MIS, Modelo de Gestión de Dirección de Área de Salud –DAS-, Plan de Extensión del MIS, Asistencia Técnica permanente al SIGSA para la implementación del SIMIS y Diplomado en formación e implementación del MIS.	AECID FCSAI	420.000,00€ 400.000,00€ 20.000,00€

7	Contribución al cumplimiento del derecho a la salud mediante el acceso y cobertura universal de toda la población a una atención integral e incluyente en el primer nivel de atención en los municipios de Nahualá y Santa Catarina Ixtahuacán del Departamento de Sololá	Se consolidar la extensión del modelo incluyente de salud en el primer nivel de atención y su gestión distrital, en los Distritos Municipales de Salud de Nahualá y Guineales, generando un proceso de incidencia a diferentes niveles del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS), así como a organizaciones e instituciones clave del sector salud en Guatemala. Se fortalece la gestión distrital en los DMS de Nahualá y Guineales para aumentar sus capacidades en materia de conducción del primer nivel de atención con base al MIS, en articulación con la Dirección de Área –DAS- de Sololá y el nivel central del MSPAS. Se universaliza el modelo incluyente de salud como parte del fortalecimiento del primer nivel de atención, en los DMS de Nahualá y Guineales. Se establece un proceso permanente de cabildeo ante actores de la cooperación, académicos, sociales y políticos, locales, nacionales e internacionales, para apoyar la implementación del MIS como política pública de salud e incidir en el marco regional.	ANESVAD	225.002,76€
8	Acuerdo de investigación para la implementación del MIS en Santiago Atitlán Sololá.	El proyecto InterActHealth (InterSalud) plantea la investigación de diversos modelos de salud con pertinencia cultural en dos regiones de Guatemala. En Santiago Atitlán se debe implementar y monitorear el Modelo Incluyente en Salud (MIS) desarrollado por ISIS. Dentro de la propuesta original del proyecto presentado al donante en Suiza, se estipuló que ISIS actuaría como socio institucional de la UVG para implementar el MIS en Santiago Atitlán y facilitar al equipo de investigadores del consorcio InterSalud la evaluación de su implementación y funcionamiento. Para ello Coordina con todos los actores de Santiago Atitlán las acciones necesarias para la implementación del MIS en el territorio, incluyendo a los terapeutas tradicionales Mayas, autoridades ancestrales de la región, personal del Ministerio de Salud y consultores asociados al proyecto InterSalud.	Universidad del Valle de Guatemala	44.165,00€
9	Diabetes Self-Management education for individuals with T2DM in rural	En este Proyecto se ha implementado un programa de Educación (DSME) y autocuidado de diabetes en casa diseñado para fortalecer la capacidad de los sistemas de primer nivel de salud pública en zonas rurales de Guatemala a pacientes con T2 DM a controlar su condición, promoviendo el autocuidado en pacientes con Diabetes tipo 2. Específicamente se desarrollará	World Diabetes Foundation- Wuqu' Kawoq	56.221,00€

	Guatemala. Proyecto WDF	un currículo formal de DSME de domicilio para la comunidad auxiliar de enfermería y agentes de salud comunitarios (ASC) en tres idiomas (español, Maya Kaqchikel, K'iche' Maya) y 65 enfermeras/trabajadores serán capacitados en la técnica en dos distritos de salud. Adicionalmente serán inscritos en la intervención domiciliaria de Educación en Autocuidado de Diabetes (DSME) 1000 pacientes con DMII en dos distritos de salud (Tepán, Chimaltenango; Guineales, Sololá; 500 pacientes cada uno) que tiene como objetivo mejorar el autocuidado (medido por el inventario de autocuidado y conocimiento relacionados con la diabetes) y control de enfermedades (mejora de A1C).		
10	Aumentar el acceso y cobertura universal en salud de la población materno-infantil en riesgo de desnutrición crónica en dos áreas de salud de Guatemala.	El proyecto se dirigió al fortalecimiento del nivel central del Ministerio de Salud en el diseño de ese modelo de atención, su capacidad de rectoría y gestión; teniendo un segundo enfoque dirigido a fortalecer las capacidades de coordinación, monitoreo y rendición de cuentas de los equipos de las Direcciones de Área de Salud de Huehuetenango y Sololá sobre ese modelo de atención y un tercer enfoque dirigido a acelerar la implementación del modelo de atención en los distritos de un Área de Salud completa que será Sololá. El objetivo general fue: Aumentar el acceso y cobertura universal en salud de la población materno-infantil en riesgo de desnutrición crónica en las Áreas de Salud de Sololá y Huehuetenango. El objetivo específico: Aumentar el acceso y cobertura universal en salud de la población materno-infantil en riesgo de desnutrición crónica en las áreas de salud de Sololá y Huehuetenango	AECID (incluye rendimientos financieros) Fundación CSAI	620,722,00€ 505.016,00€ 115.706,00